



Entendendo os nossos requisitos – Formação para a Familiarização

Sessão 1

Outubro 2018



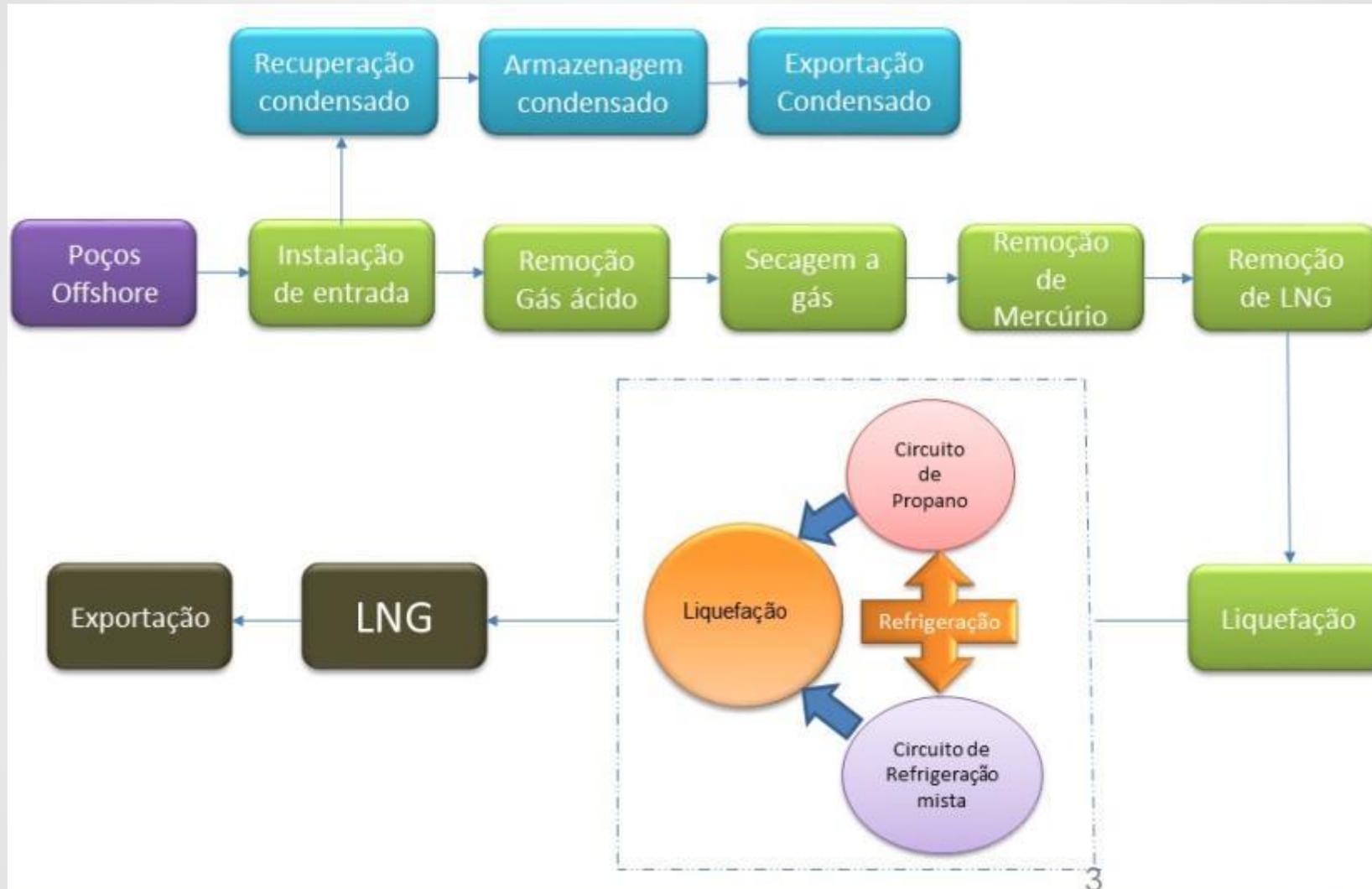
A Joint Venture between Chiyoda, McDermott and Saipem

Working Together, Providing Certainty, Securing Success

Projecto de Desenvolvimento Onshore MZLNG







- Estabelecer e manter programas de formação e desenvolvimento para facilitar o acesso ao emprego no Projecto
- De preferência, empregar nacionais quando satisfaçam os requisitos do projecto
- **Identificar oportunidades comerciais para fornecedores moçambicanos oferecerem bens e/ou serviços ao Projecto**
- **Oferecer apoio ao desenvolvimento de negócios e/ou facilitar investimentos conjuntos numa base de benefícios mútuos**



- 4 Publicações:
 - 10 elementos da empresa
 - Guia de concurso: bens e serviços secundários
 - Guia de concursos: bens e serviços principais
 - Plano Prospectivo
- Auxiliar na preparação das empresas e antecipar quaisquer lacunas existentes entre as práticas comerciais actuais e os requisitos mínimos da CCS JV
- A sessão de hoje focar-se-á na primeira publicação: 10 Elementos do estabelecimento de uma empresa.



- É projectado para informar o mercado local as oportunidades futuras para fornecer Bens e Serviços para a Instalação de Construção Onshore.
- Informação inclui:
 - Escopo de Trabalho detalhado
 - Valor estimado do contrato (mostrado como um intervalo)
 - Data antecipada da Proposta
 - Padrões HSEQ (incluindo um guião de Padrões Internacionais)
 - Padrões Técnicos e/ou Marcas
- Disponível publicamente através do Portal de Registo de Fornecedores da AMA1 (Achilles)
- É um documento “LIVE”, o que significa:
 - É indicativo nesta fase; e
 - Será atualizado a medida que a planificação detalhada progride



Como as oportunidades são classificadas

- As oportunidades são classificadas em dois grupos:
- Principais Bens e Serviços – geralmente classificados como aqueles que são:
 - Risco e Valores elevados; e/ou
 - Frequentemente entregue em um ambiente de “alto risco”,
 - Geralmente exigem sistemas de HSEQ altamente desenvolvidos, frequentemente para Padrões da Organização de Normas Internacionais (ISO)
 - Exemplos incluem Terraplanagem e Fundações, Serviços de gestão de acampamento, fornecimento de cimento
- Bens e Serviços Secundários - geralmente classificados como aqueles que são:
 - Risco e Valores Reduzidos; (embora alguns sejam de alto valor / baixo risco) e/ou
 - Frequentemente entregue em um ambiente de “Risco reduzido”,
 - Pode ser necessário atender apenas ao padrões do fabricante ou os mais básicos
 - Exemplos incluem Agricultura & Pecuária, suprimentos do acampamento, e serviços administrativos



Existem 10 elementos os quais as empresas devem demonstrar de forma a atender os nossos requisitos mínimos:

1. Estabelecimento da empresa em geral
2. Seguro e Licenças
3. Capacidade empresarial
4. Situação Financeira
5. Saúde e Segurança no Trabalho
6. Gestão Ambiental
7. Qualidade
8. Recursos Humanos
9. Conformidade
10. Referências de apoio

Estes elementos são genéricos (não sendo específicos para a Indústria Petrolífera) portanto devem ser considerados como uma referência para qualquer sector em qualquer negócio.

Dentro deste elemento, empresas precisam demonstrar:

- Como e onde o negócio/empresa está incorporado e registado
- Desde quando a empresa está em actividade
- A estrutura organizacional e o pessoal chave responsável por (quando aplicável):
 - Gestão financeira
 - Engenharia ou Gestão Técnica
 - Gestão de Projecto
 - Marketing ou Relacionamento com Cliente
 - Gestão de Sistemas
 - Recursos Humanos
 - Saúde, Segurança, Meio Ambiente e Comunidade
- Estrutura accionista

Dentro deste elemento, empresas devem comprovar que possuem todos seguros e licenças obrigatórias necessárias para operar. Isto pode incluir:

- Licença Comercial/ALVARÁ
- NUIT (Número Único de Identificação Tributária)
- Registo no INSS
- Seguro de Responsabilidade Civil
- Seguro de Acidentes de Trabalho
- Quaisquer licenças regulatórias / registros relacionados à natureza dos bens/serviços fornecidos (hidráulica, eléctrica, engenharia, etc.)

Aqui é onde a empresa nos diz os bens/serviços que pode oferecer. Informação deve incluir:

- Descrição dos serviços oferecidos
- Experiência nos últimos 5 anos
- Valor dos contratos/serviços realizados
- Número de contratos/propostas em curso actualmente
- A natureza de todas as instalações principais, equipamentos e outras instalações pertencentes à empresa



É importante para qualquer empresa que deseje participar de um grande projecto demonstrar estabilidade financeira bem como a conformidade com as práticas de contabilidade e regulamentos fiscais aplicáveis. Sendo assim será necessário uma cópia dos Relatórios Financeiros ou do Balanço Financeiro Auditado.

Statement of cash flow

Balance sheet

Income statement

Statements of cash flows		Year ended December 31		
		2002	2001	2000
Cash flows from operating activities:				
Net income (loss)		\$ (1,015)	\$ 6,234	\$ 5,483
Adjustments to reconcile net income to net cash provided for operating activities:				
Depreciation and amortization expense		\$ 1,475	\$ 1,376	\$ 1,555
Goodwill impairment loss		\$ 4,583	\$ -	\$ -
		\$ (300)	\$ -	\$ -
		\$ (70)	\$ (10)	\$ 35
		\$ 59	\$ 100	\$ 100
		\$ 475	\$ (17)	\$ 290
		\$ (1,430)	\$ (406)	\$ (144)
		\$ (1,955)	\$ (436)	\$ (129)
		\$ (2,932)	\$ (6,008)	\$ (5,641)

Balance sheet (statement of financial position)		As of December 31		
		2002	2001	2000
ASSETS				
CURRENT ASSETS				
Cash and cash equivalents		\$ 2,945	\$ 2,947	\$ 12,790
Receivables, net		\$ 1,736	\$ 1,529	\$ 1,480
Inventories, net		\$ 540	\$ 543	\$ 1,530
Other current assets		\$ 195	\$ 224	\$ 463
Total current assets		\$ 5,004	\$ 5,003	\$ 15,263
				\$ 12,260
				\$ (530)
				\$ 1,970
				\$ 25
				\$ (144)
				\$ (17)
				\$ (12,889)
				\$ (2,916)
				\$ -
				\$ (146)
				\$ 16
				\$ (2,096)
				\$ (36)
				\$ (1,201)
				\$ (1,089)
				\$ 1,487
				\$ 302

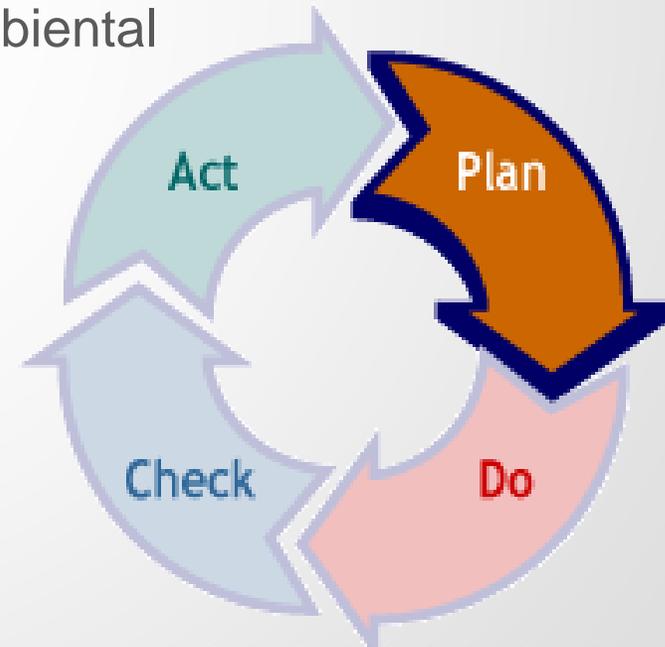
Statement of Income	20X2	2002	2001	2000
Operating revenues	\$110,000	\$ 1,720	\$ 4,130	\$ 12,889
Cost and expenses		\$ 9,579	\$ 11,650	\$ 17,805
Cost of sales	\$100,000			\$ 1,376
Plant operating expenses	\$ 5,000	\$ 3,267	\$ 3,704	\$ -
Selling expenses	\$ 500	\$ 51	\$ 300	\$ (140)
General and administrative expense	\$ 650	\$ 348	\$ 284	\$ 16
Depreciation and amortization	\$ 1,300	\$ 3,462	\$ 4,446	\$ (2,096)
Total costs and expenses	\$107,450	\$ 1,252	\$ 1,299	\$ (1,201)
Operating income	\$ 2,550	\$ 2,362	\$ 3,444	\$ (1,089)
Interest and debt expense	\$ 420	\$ 1,522	\$ 1,493	\$ 1,487
Income from operations	\$ 2,130	\$ 820	\$ 1,951	\$ 463
Income tax expense	\$ 560	\$ 7,009	\$ 9,701	\$ 857
Net income	\$ 1,570	\$ (6,048)	\$ (7,750)	\$ 392



- Segurança é a prioridade número 1 em grandes projectos, especialmente na Indústria Petrolífica
- Um registo de segurança empresarial e estatísticas de desempenho de segurança são fundamentais para demonstrar seu comprometimento com a saúde e segurança ocupacional
- Além de buscar estatísticas de segurança nos últimos 5 anos, este elemento procura estabelecer se o negócio tem um plano de gestão de segurança e se são realizadas iniciativas regulares de gestão de segurança.
- Tais iniciativas devem incluir:
 - Reuniões diárias
 - Reuniões de segurança
 - Programas formais de formação em segurança
 - Inspeções de segurança
 - Programas de aptidão para trabalhar



- Sistemas e Procedimentos de Gestão Ambiental são cruciais para proteger o ambiente natural, especialmente no Projecto.
- Este elemento pretende estabelecer:
 - Se a empresa tem Sistema de Gestão Ambiental (SGA) e procedimentos em vigor
 - Se houve na empresa alguma infracção ambiental



- As instalações de petróleo e gás são construídas de acordo com padrões internacionais que exigem os mais altos níveis de qualidade tanto para bens e serviços
- Este elemento pretende estabelecer se a empresa tem:
 - Processo de Controlo de Qualidade
 - Foi certificada de acordo com um padrão de qualidade Reconhecido
 - Um Sistema Operacional de gestão de qualidade



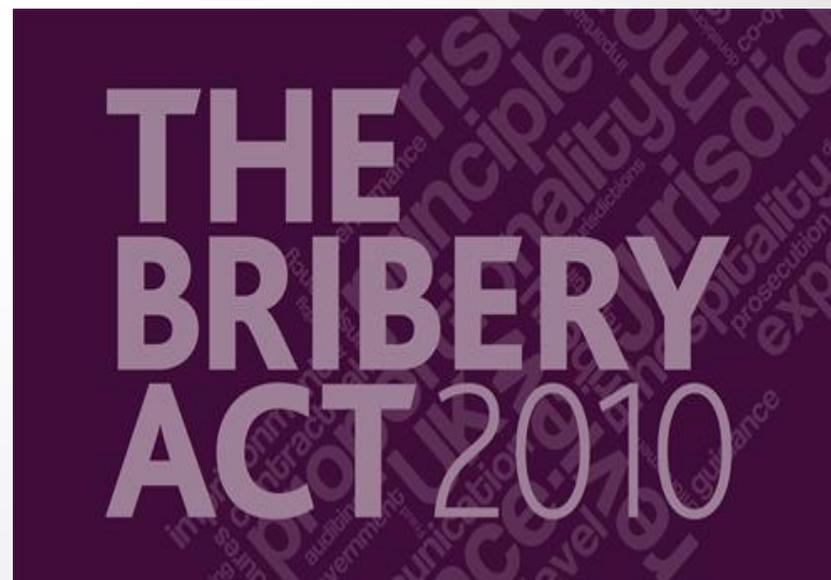
- A Empresa deve operar dentro dos parâmetros da Lei Laboral de Moçambique e isto é demonstrado por:
 - Práticas e políticas de relações com funcionários
 - Acordos de Trabalho
 - Sindicatos
 - Compromisso comercial com as Normas Internacionais do Trabalho, como Trabalho Infantil e Trabalho Forçado
- A Empresa deve igualmente demonstrar:
 - Nível actual do pessoal
 - Localização dos trabalhadores
 - Processo de Recrutamento
 - Política e Programas de Formação Formal
 - Capacidade da Força de Trabalho

Qualquer organização (independentemente do seu país de registo) deve demonstrar conformidade com:

- Lei Anti Corrupção de Moçambique
- Lei de Suborno do Reino Unido
- Lei de Práticas Corruptas no Exterior (FCPA)

Isto pode ser demonstrado através de sistemas e processos que devem incluir:

- Formação Interna
- Sistema de Controlo
- Deligência Devida (Due Diligence)



- Lei de Suborno do Reino Unido (2010)

Sua organização pode ser responsabilizada se um quadro sénior da organização (por exemplo, um director administrativo) cometer um crime de suborno. As actividades dessa pessoa seriam então atribuídas à organização. Sua organização também pode ser responsabilizada quando alguém que realiza serviços para ela - como um funcionário ou agente - corrompe especificamente para obter negócios, manter negócios ou obter uma vantagem comercial para a organização.

Empregados e Empregadores são igualmente responsáveis pelos seguintes crimes de suborno:

- Subornar outra pessoa:
 - É crime pedir, aceitar, oferecer, prometer ou dar uma vantagem financeira ou outra para/de outro indivíduo em troca de “incorrectamente” executar uma “função ou actividade relevante”.
- Suborno de um funcionário público estrangeiro:
 - A infracção é cometida quando uma pessoa oferece, promete ou dá uma vantagem financeira ou outra a um funcionário público estrangeiro com a intenção de influenciar o funcionário no desempenho da sua função oficial.
- Não prevenir o suborno
 - O fracasso das organizações comerciais em impedir suborno em seu nome.

- Facultar nomes e detalhes de contacto de referências de apoio para trabalhos anteriores de fornecimento ou subcontratação
- As referências devem ser para projectos realizados nos últimos 5 anos

Project Name:		
Client Name:		
Client Contact Person:		
Contact Details:		
Value of Project:		
Date:	From:	To:
Nature of Goods/Services Provided:		

Considerações chaves para fornecedores:

- Proposta financeira competitiva
- Material deve estar de acordo com as Especificações CCS JV e/ou Padrões Internacionais
- Precisa aderir e cumprir os requisitos da FCPA e BBA
- Capacidade de fornecer/cumprir prazos de entrega exigidos dentro da CCS JV
- Existem oportunidades de fornecimento de material e serviços disponíveis
- Qualidade é um factor crítico
- Precisa atender os requisitos da pré-qualificação com relação a:
 - Estabelecimento Geral da Empresa
 - Seguros e Licenças
 - Conduta de negócios/ Finanças
 - Saúde e Segurança no Trabalho/Gestão Ambiental
 - Qualidade



- Estabelecimento de um plano de trabalho destinado a informar o mercado local
- Informação inclui:
 - Âmbito do Trabalho
 - Valor Estimado do contracto
 - Data esperada para o concurso
 - Normas HSEQ (Higiene, Segurança, Meio Ambiente e Qualidade)
 - Normas Técnicas/ Marcas
 - Detalhes de contacto da CCS JV
- “Go Live” na concessão de Desenvolvimento Onshore – inicialmente disponível na página de internet MZLNG
- AMA1 / CCS JV realizar *roadshows* de oportunidade de negócios em vários locais.
- Oportunidades publicadas através dos meios de comunicação



- A CCS JV irá subscrever ao Sistema de Registo de Fornecedores Achilles:
 - Actua como um sistema de registo conjunta em várias organizações de "compradores" (AMA1, CCS JV, etc.)
 - Fornecedores registam online com informação e documentos da empresa
 - Compradores acedem aos registos dos fornecedores e seleccionam fornecedores para pré-qualificação
 - Links para sites do Comprador para obter informações sobre as próximas oportunidades da Cadeia de Fornecimento
- Benefícios:
 - Transparência
 - Promove competitividade
 - Identifica áreas de necessidade em relação a melhoria do fornecedor
 - Elimina processos de qualificação duplicados
- À ser lançado em Junho de 2018

O registo é feito via www.MZLNG.com



Obrigado!



A Joint Venture between Chiyoda, McDermott and Saipem
